



**COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
DRACÉNOISE**

DRACÉNIE L'AVENIR S'OFFRE À NOUS,

AMPIUS • BARGEMON • CALLEAS • CHÂTEAUDOUBLE • CLAVIERS • DRAGUIGNAN • FIGANIÈRES • FLAYOSC • LA MOTTE  
LE MUY • LES ARCS-SUR-ARGENS • LORGUES • MONTFERRAT • SAINT-ANTONIN-DU-VAR • SALERNES  
SILLANS-LA-CASCADE • TARADEAU • TRANS-EN-PROVENCE • VIDAUBAN

[www.dracenie.com](http://www.dracenie.com)

# **PROJET D'AGGLOMERATION 2014 /2020**

## **ELABORATION DU PPI**

**BUREAU COMMUNAUTAIRE DU 21 JUILLET 2014**



COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
**DRACÉNOISE**

DRACÉNIE L'AVENIR S'OFFRE À NOUS.

AMPUS - BAHILLON - CALLAS - CHATEAUBOUT - CLAVIERES - DRACHIGNAN - FIGANIERES - FLAYOSC - LA MOTTE  
LE MUY - LES ARCS-SUR-ARGENS - LORIGUES - MONTFERMEIL - SAINT-ANTOIN-DU-VAR - GALERIES  
SILLANS-LA-CASCADE - TARADEAU - TRAM-EN-PROVENCE - VIDAUBAN

www.dracenie.com

## SOMMAIRE

- **Déroulement :**
  - Tableau méthodologique.
  - Planning juin 2013 – juin 2015.
  - Démarche en 4 phases.
- **Précédent mandat.**
  - « Essor et art de vivre ».
  - Enjeux; contexte, actions.
- **2014 : année de transition.**
- **Projet d'agglomération 2014 /2020 :**
  - Fondamentaux; axes.
  - Cadrage donné aux directeurs.
  - Interface avec les élus.
  - Calendrier d'élaboration.
- **Enjeux pour l'avenir.**
  - Points de convergence.
  - Thématiques par politiques.



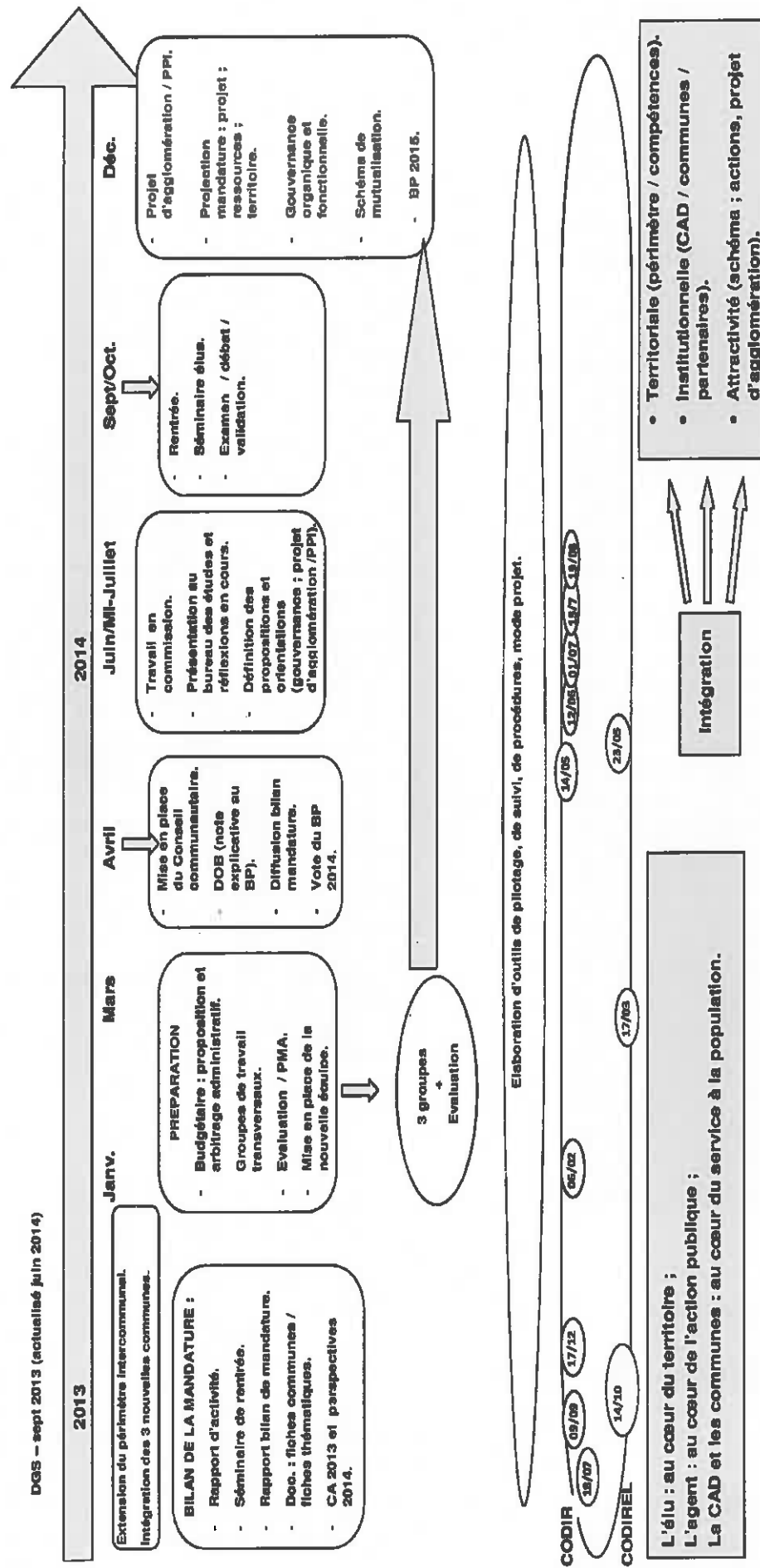
## COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION DRACÉNOISE

DRACÉNIE L'AVENIR S'OFFRE À NOUS.

AMPIUS • BARGEMON • CALLAS • CHATEAUDOUBLE • CLAVIERS • DRAGUIGNAN • FIGANIERES • FLAYDSC • LA MOTTE  
LE MUY • LES ARCS-SUR-ARGENS • LORGUES • MONTERRAT • SAINT-ANTONIN-DU-VAR • SALERNES  
SILLANS-LA-CASCADE • TARADEAU • TRANS-EN-PROVENCE • VIDAUBAN

www.dracenie.com

DGS – sept 2013 (actualisé juin 2014)





[www.dragonlie.com](http://www.dragonlie.com)

**COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
DRACÉNOISE**

## PLANNING 2013 à 2015

2013												2014												2015											
juil	août	sept	oct	nov	dec	janv	fev	mars	avr	mai	juin	juil	août	sept	oct	nov	dec	janv	fev	mars	avr	mai	juin	juil	août	sept	oct	nov	dec	janv	fev	mars	avr	mai	juin
Rapport d'activité 2013																																			
Séminaire élus																																			
Bilan mandature																																			
Fiches communes thématique																																			
CA 2013 et préparation BP 2014																																			
Mise en place nouveau Conseil Communautaire																																			
Projet d'agglomération																																			
CA 2014 et BP 2015																																			
Schéma de Mutualisation																																			
G1 : Gouvernance																																			
G2 : Mutualisation																																			
G3 : Stratégie financière																																			
G4 : Evaluation / PMA																																			
CODIR																																			
CODREL																																			
Projet mandature / stratégie PPI / bureaux thématiques																																			

12

25

26

27

28

29

30

31

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

Conseil communautaire

Projet d'agglomération 2014/2020 / PPI

schéma directeur d'aménagement numérique / projet de schéma de mutualisation

Perspectives financières

Habitat / PIG

NB : calendrier de renco à définir.

**NE : calendrier de renvoi à diff.**



COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
**DRACÉNOISE**

DRACÉNIE L'AVENIR S'OFFRE À NOUS.

AMPUIS - BARGEMON - GALLAS - CHÂTEAUDOUBLE - CLAVIERS - DRAGUIGNAN - FIGANIERES - FLAYOSC - LA MOTTE  
LE MUY - LES ARCS-SUR-ARGENS - LORGUES - MONTEFERRAT - SAINT-ANTONIN-DU-VAL - SALERNES  
SILLANS-LA-CASCADE - TARBIDEAU - TRANS-EN-PROVENCE - VIDAUBAN

[www.dracenie.com](http://www.dracenie.com)

## Une démarche d'élaboration du projet d'agglomération 2014/2020 et du PPI en 4 phases :

### > Phase 1 : de juin à septembre 2013 :

Bilan du projet d'agglomération 2008/2013, identification des « enjeux pour le prochain mandat », séminaire de septembre 2013. Phase achevée avec la publication du bilan du projet d'agglomération 2008/2013.

### > Phase 2 : de janvier à juin 2014 :

Mise en œuvre des groupes de travail transversaux. Présentation des travaux aux différents bureaux thématiques. Recensement des projets auprès des directions. Les projets ont été ventilés en opérations récurrentes, suites d'opérations, opérations nouvelles.

### > Phase 3 : de juillet à fin octobre 2014 :

Présentation en bureau thématique du 21/07/2014.

Mobilisation des directions pour réactualiser les enjeux, prioriser les éléments proposés pour le futur PPI 2014-2020, réfléchir à une réorganisation des missions au sein des directions (optimisation des dépenses, mutualisation, redéploiement et recherche de partenariat, articulation Politique / Mission / Action.

Ces éléments serviront de support pour préparer les réunions et échanges avec les VP et conseillers délégués, et le séminaire des élus du mois d'octobre 2014.

### > Phase 4 : de nov / déc et 1<sup>er</sup> trimestre 2015 :

Rédaction du projet d'agglomération, chiffrage du PPI, préparation du BP 2015, corrélation avec le projet de schéma de mutualisation.



**COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
DRACÉNOISE**

DRACÉNIE L'AVENIR S'OFFRE À NOUS.

AMPIUS • BARGEMON • CALLAS • CHÂTEAUDOUBLE • CLAVIERS • DRAGUIGNAN • FIGANIÈRES • FLAYOSC • LA MOTTE  
LE MUY • LES ARCS-SUR-ARGENS • LORIGUES • MONTFERRAT • SAINT-ANTONIN-DU-VAR • SALERNES  
SILLANS-LA-CASCADE • TARADEAU • TRANS-EN-PROVENCE • VIDAUBAN

[www.dracenie.com](http://www.dracenie.com)

## **Thématique générique du précédent mandat : « Essor et art de vivre »**

- Actions de proximité
- Equipements structurants
- Déploiement des compétences communautaires

### **Contexte :**

- Dramatiques inondations, 11/06/2010.
- Crise économique majeure.
- Evolutions législatives (réforme TP, carte interco, acte II et III de la décentralisation).
- Préparation de l'élargissement aux 3 nouvelles communes.
- Réorganisation interne des services.



COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
**DRACÉNOISE**

DRACÉNIE L'AVENIR S'OFFRE À NOUS.

AMPUS • BARGEMON • CALLAS • CHÂTEAUDOUBLE • CLAVIERS • DRAGUIGNAN • FIGANIÈRES • FLAYOSC • LA MOTTE  
LE MUY • LES ARCS-SUR-ARGENS • LORGUES • MONTFERRAT • SAINT-ANTONIN-DU-VAR • SALERNES  
SILLANS-LA-CASCADE • TARADEAU • TRANS-EN-PROVENCE • VIDALUBAN

[www.dracenie.com](http://www.dracenie.com)

## Actions / enjeux

- Poursuite et finalisation des **grands chantiers** (Bréguières, Chabran, Pôle culturel).
- Consolidation et déploiement des **compétences communautaires** (transports, habitat, déchets).
- Priorité donnée aux **services et équipements de proximité** (améliorant le cadre de vie des habitants dans leur commune : sport, culture, tourisme, FISAC).
- Affirmation de l'agglomération dans son rôle de **chef de file** en matière de projet territorial et d'aménagement.
- Réalisation à plus de 90% d'un **PPI** de 76M€.



COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
**DRACÉNOISE**

DRACÉNIE L'AVENIR S'OFFRE À NOUS.

AMPIUS • BARGEMON • DALLAS • CHÂTEAUDOUBLE • CLAVIERS • DRAGUIGNAN • FIGANIÈRES • FLAYOSC • LA MOTTE  
LE MUY • LES ARCS-SUR-ARGENS • LORGUES • MONTEHRAT • SAINT-ANTONIN-DU-VAR • SALERNES  
SILLANS-LA-CASCADE • TARADEAU • TRAVES-EN-PROVENCE • VIDAUBAN

[www.dracerie.com](http://www.dracerie.com)

## 2014 : année de transition.

- Mise en place de la **nouvelle mandature**.
- **Préparation** du projet d'agglomération 2014 / 2020 et du PPI, sur la base :
  - d'un **bilan** de la mandature précédente,
  - de l'amorce de réflexions et d'analyses sur la **prospective** financière, la gouvernance, la mutualisation,
  - d'une démarche méthodologique de **participation**.
- Arbitrages et validations des orientations, programmes et actions selon un principe de **soutenabilité** pluriannuel (mandature).





COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
**DRACÉNOISE**

DRACÉNIE L'AVENIR S'OFFRE À NOUS.

AMPUS • BARGEMON • CALLAS • CHÂTEAUDOUBLE • CLAVIERS • DRAGUIGNAN • FIGANIÈRES • FLAYOSC • LA MOTTE  
LE MUY • LES ARCS-SUR-ARGENS • LORGUES • MONTFERRAT • SAINT-ANTONIN-DU-VAR • SALERNES  
SILLANS-LA-CASCADE • TARADEAU • TRANS-EN-PROVENCE • VIDAUBAN

[www.dracenie.com](http://www.dracenie.com)

## Thématique générique du projet d'agglomération 2014 / 2020 :

« Attractivité et ruralité ? »  
(développement et animation ?)

Après les bilans, séminaire et débats, les **fondamentaux** du projet d'agglomération sont mis en évidence :

- **maîtrise** et consolidation du fonctionnement de la CAD;
- interrogation sur nos **compétences** (recentrage) et l'attractivité / développement du territoire;
- priorité donnée aux **investissements productifs**;
- recherche d'excellence de la relation **CAD / communes**.

Ainsi, la nouvelle mandature pourrait s'articuler autour de **grands axes** tels que :

- l'**ingénierie** publique et la mutualisation
- l'**attractivité** / la ruralité / le développement économique
- le poids du **logement** (PLH – loi ALUR)
- l'**animation** du territoire.



COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
**DRACÉNOISE**

DRACÉNIE L'AVENIR S'OFFRE À NOUS.

AMPIUS • BARGEMON • CALLAS • CHÂTEAUDOUBLE • CLAVIERS • DRAGUIGNAN • FIGANIERES • FLAYOSC • LA MOTTE  
LE MUY • LES ARCS-SUR-ARRENS • LORGUES • MONTFERRAT • SAINT-ANTONIN-DU-VAR • SALERINES  
SILLANS-LA-CASCADE • TABARDEAU • TRANS-EN-PROVENCE • VIDAUBAN

[www.dracenie.com](http://www.dracenie.com)

## Cadrage donné aux directeurs

Après les informations faites aux différents bureaux thématiques, les directeurs sont invités à produire pour la rentrée de début septembre 2014, en lien avec la direction générale, une **note de synthèse**, sur la base :

- des **enjeux** définis et débattus au séminaire de septembre 2013,
- des **perspectives** définies dans les fiches thématiques,
- des éléments de **contexte** dégagés depuis lors (PPI **soutenable** limité à 10/12M€ par an, **maîtrise** de la masse salariale et du fonctionnement, **recentrage** sur les compétences...).
- des **projets** qui ont été recensés au sein des directions et / ou qui sont en cours de réflexion;

en abordant les points suivants :

- **réactualisation** des enjeux (cf séminaire de septembre 2013)
- **priorisation** des éléments et projets proposés (infrastructures, investissements, coûts de fonctionnement des suites d'opérations et nouveaux projets)
- **réflexion** sur l'évolution des missions au sein des directions (recentrage, optimisation de l'organisation des dépenses, mutualisation / redéploiement, articulation en politique / mission / action.



COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
**DRACÉNOISE**

DRACÉNIE L'AVENIR S'OFFRE À NOUS.

AMPUS • BARGEON • CALLAS • CHÂTEAUDOUBLE • CLAVIERS • DRAGUIGNAN • FIGANIERES • FLAYOSC • LA MOTTE  
LE MUY • LES ARCS-SUR-ARGENS • LORGUES • MONTFERRAT • SAINT-ANTONIN-DU-VAR • SALERNES  
SILLANS-LA-CASCADE • TARADEAU • TRANS-EN-PROVENCE • VIDALBAN

[www.dracenie.com](http://www.dracenie.com)

## Interface avec les élus

Ces éléments d'étude transmis par la direction générale serviront de support pour préparer les réunions et échanges avec le **Président, les VP et conseillers délégués**, et le **séminaire** des élus du mois d'octobre 2014.

Les DGAS et les directeurs prendront ainsi l'attache des élus membres du Bureau pour **examiner ensemble** les éléments et propositions dans leur domaine de délégation, afin de recueillir les avis, orientations et d'élaborer les éléments de reporting.

Outre la force de proposition et l'aide à la décision, il s'agira donc pour l'administration :

- d'animer des ateliers et réunions avec les élus,
  - de préparer les éléments d'examen et de discussion,
  - d'organiser les différentes formes de commissions, bureaux et séminaires (concertation),
- qui permettront aux **membres du Bureau** d'en débattre et de définir les orientations, missions et projets de la nouvelle mandature.

Un planning d'élaboration, de concertation et de gouvernance a été élaboré.



www.dragette.com

**COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
DRACÉNOISE**

**CALENDRIER ELABORATION PROJET D'AGGLOMERATION CAD 2014 / 2020**

[illegible]



**COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
DRACÉNOISE**

**DRACÉNIE L'AVENIR S'OFFRE À NOUS.**

AMPIUS • BARGEMON • CALLAS • CHÂTEAUDOUBLE • CLAVIERS • DRAGUIGNAN • FIGANIÈRES • FLAYOSC • LA MOTTE  
LE MUY • LES ARCS-SUR-ARGENS • LORGUES • MONTFERRAT • SAINT-ANTONIN-DU-VAR • SALERNES  
SILLANS-LA-CASCADE • TARADEAU • TRANS-EN-PROVENCE • VIDAUBAN

[www.dracenie.com](http://www.dracenie.com)

## **LES ENJEUX POUR L'AVENIR**

**( rappel des réflexions issues du séminaire des élus de 2013 par  
compétences)**



COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
**DRACÉNOISE**

DRACÉNIE L'AVENIR S'OFFRE À NOUS.

AMPUS • BARGEMON • CALLAS • CHÂTEAUDOUBLE • CLAVIERS • DRAGUIGNAN • FIGANIÈRES • FLAYOSC • LA MOTTE  
LE MUY • LES ARCS-SUR-ARGENS • LORGUES • MONTFERRAT • SAINT-ANTONIN-DU-VAR • SALERNES  
SILLANS-LA-CASCADE • TARADEAU • TRANS-EN-PROVENCE • VIDAUBAN

[www.dracenie.com](http://www.dracenie.com)

## Points de convergence issus du séminaire des élus :

- L'adoption d'un principe de **soutenabilité** durable du projet d'agglomération et du PPI.
- La nécessaire **maîtrise budgétaire** dans un contexte de contraintes et de raréfaction des ressources
- La recherche d'économie d'échelle et de **mutualisation**.
- La définition d'une stratégie de marketing territorial orientée sur **l'attractivité et l'animation**.
- La question du **foncier** et de sa maîtrise en matière de développement économique et d'aménagement du territoire, d'agriculture et d'habitat..
- La prise en compte de la spécificité de la Dracénie, territoire urbain et **rural**.
- La **gouvernance** et l'aide aux communes.



**COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
DRACÉNOISE**

**DRACÉNIE L'AVENIR S'OFFRE À NOUS.**

AMPIUS • BARGEMON • CALLAS • CHÂTEAUDOUBLE • CLAVIERS • DRAGUIGNAN • FIGANIÈRES • FLAYOSC • LA MOTTE  
LE MUY • LES ARCS-SUR-ARGENS • LORGUES • MONTFERRAT • SAINT-ANTONIN-DU-VAR • SALERNES  
SILLANS-LA-CASCADE • TARADEAU • TRANS-EN-PROVENCE • VIDAUBAN

[www.dracenie.com](http://www.dracenie.com)

# DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE

- **Tourisme**
- **Commerce**
- **ZAE**
- **Immobilier d'entreprises**
- **Agriculture**



COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
**DRACÉNOISE**

DRACÉNIE L'AVENIR S'OFFRE À NOUS.

AMPUS - BARBEY - CALLAS - CHATEAUBOULE - CLAVIERS - DRAGUIGNAN - FIGANIÈRES - FLAYOSC - LA MOTTE  
LE MUY - LES ARCS - SUR-ARGENS - L'ORRIÈRES - MONTFERRAT - SAINT-ANTONIN-DU-VAR - SALERNES  
SILLANS-LA-CASCADE - TARADEAU - TRANS-EN-PROVENCE - VIDAUBAN

www.dracenie.com

## TOURISME

Les enjeux se déclinent en 3 défis et 10 grandes familles d'actions :

➤ **Défi 1 : Organiser et structurer plus efficacement le territoire**

- Actions 1 : Optimiser l'organisation et renforcer les missions de back office de l'Office de Tourisme Intercommunal de la Dracénie,
- Actions 2 : Perfectionner et maximiser l'**accueil touristique** sur l'ensemble du territoire,
- Actions 3 : Adopter une **signalétique** touristique « guidante », homogène et incitative.

➤ **Défi 2 : Adapter et moderniser l'offre touristique et innover pour se différencier**

**Structuration de la politique de l'offre** : élaborer des « produits » de la Dracénie (tourisme œnologique; militaire; musées; bien être).

- Actions 4 : Accroître le niveau qualitatif des **hébergements touristiques** marchands (montée en gamme, thématisation, « plus-produits ») et accompagner les hébergeurs,
- Actions 5 : **Valoriser** et « scénographier » les **villages** de la Dracénie,
- Actions 6 : Renforcer le **rayonnement** culturel et événementiel de la Dracénie,
- Actions 7 : **Typifier l'offre nature** : création de station(s) sports nature, aménagement de belvédères, traitement des vues paysagères.

➤ **Défi 3 : Renforcer l'impact de la promotion et de la communication touristique et mettre en œuvre une stratégie de marque**

- Actions 8 : Mettre en œuvre une **Stratégie de Marque** et définir un nouveau positionnement de communication,
- Actions 9 : Définir un **plan d'actions marketing** différencié,
- Actions 10 : Entrer dans l'ère du **web 2.0** et de la révolution numérique.





COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
**DRACÉNOISE**

DRACÉNIE L'AVENIR S'OFFRE À NOUS.

AMPIUS - BARGEMON - CALLAS - CHATEAUDOUBLE - CLAVIERS - DRAGUIGNAN - FIGANIERES - FLAYOSC - LA MOTTE  
LE MUY - LES ARCS-SUR-ARGENS - LORGUES - MONTFERRAT - SAINT-ANTONIN-DU-VAR - SALERINES  
SILLANS-LA-CASCADE - TARADEAU - TRANS-EN-PROVENCE - VIDAUBAN

[www.dracenie.com](http://www.dracenie.com)

## COMMERCE

### Les enjeux :

#### 1/ Soutenir et accompagner le commerce de proximité, notamment par le biais du FISAC ;

- En fonctionnement : promotion et communication du commerce et de l'artisanat, actions de fidélisation des clients pour le commerce de centre-ville.
- En investissement : charte de rénovation des devantures, étude de signalétique commerciale d'entrées de villes et villages et de jalonnement du commerce.

#### 2/ Renforcer l'attractivité des centres villes. Prospecter des enseignes nationales, « théâtraliser » le centre-ville; question sur les centres de marques.

#### 3/ Organiser un maillage commercial du territoire. Avoir une réponse globale et concertée pour satisfaire et anticiper les besoins.

#### 4) Charte de développement commercial.

#### 5) Stratégie de marque.



COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
**DRACÉNOISE**



DRACÉNOISE L'AVENIR S'OFFRE À NOUS.

AMPUS • BAUGEMON • CALLAS • CHATEAUDOUBLE • CLAVERS • DRAGUIGNAN • FIGANIERES • FLAYOSC • LA MOTTE  
LE MUY • LES ARCS-SUR-ARGENS • LORQUES • MONTEPIERRE • SAINT-ANTONIN-DU-VAL • SALERNES  
SILLANS-LA-CASCADE • TARADEAU • TRAVES-EN-PROVENCE • VIDAUBAN

[www.dracenoise.com](http://www.dracenoise.com)

## ZAE

### Les enjeux :

- 1/ **Elaborer une stratégie de consommation du foncier maîtrisée et équilibrée sur le territoire.** Repérer et aménager des espaces à vocations économiques pour permettre le développement d'activités endogènes et exogènes du territoire. Se doter d'un outil d'aménagement (SEM, SPLA, ...).
- 2/ **Développer les filières économiques à potentiel.** Faire coïncider le développement d'avenir avec les besoins du territoire. S'impliquer dans les pôles de compétitivité.
- 3/ **Adapter le développement des entreprises aux contraintes du PPRI.** Relever le défi du maintien sur le territoire des entreprises en zone PPRI.
- 4/ **Requalifier les ZAE pour augmenter leur rayonnement,** faciliter l'accès de la clientèle.
- 5/ **Renforcer les pratiques de développement durable auprès des entreprises des ZAE.**



COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
**DRACÉNOISE**



DRACÉNIE L'AVENIR S'OFFRE À NOUS.

AMPUS • BARGEMON • CALLAS • CHATELADOUBLE • CLAVIERS • DRAGUIGNAN • FIGANIÈRES • FLAYOSC • LA MOTTE  
LE MUY • LES ARCS-SUR-ARGENS • LORGUES • MONTERRAT • SAINT-ANTONIN-DU-VAR • SALERNES  
SILLANS-LA-CASCADE • TARADEAU • TRANG-EN-PROVENCE • VIDAUBAN

[www.dracenie.com](http://www.dracenie.com)

## **IMMOBILIER D'ENTREPRISES (pépinière / hôtel d'entreprises / maison de l'économie et de l'emploi)**

### Les enjeux :

- 1/ Susciter la création d'entreprises** sur les filières de développement choisies.
- 2/ Renforcer les partenariats pour favoriser les conditions de démarrage des entreprises et leur pérennisation sur le territoire.** Mettre en place les outils permettant la consolidation et le développement des entreprises : offre immobilière, dispositifs d'aides, financements de l'immatériel et du matériel, accompagnement à l'exportation, services divers, mise en place d'un **pôle de soutien TPE.**
- 3/ Renforcer l'attractivité de la Dracénie :** Participer à des événements nationaux, organiser des événements, élaborer et mettre en œuvre une réelle stratégie de marketing territorial.



COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
**DRACÉNOISE**

DRACÉNIE L'AVENIR S'OFFRE À NOUS :

AMPUS - BARLEMON - CALLAS - CHATEAUDOUBLE - CLAVIERS - DRAGUIGNAN - FIGARIÈRES - FLAYOSC - LA MOTTE  
LE MUY - LES ARCS - SUR-ARÇENS - L'ORRIÈRES - MONTFERRAT - SAINT-ANTONIN-DU-VAR - SALERNES  
SILLANS-LA-CASCADE - TARADEAU - TRANSEN-PROVENCE - VIDAUBAN

[www.dracenie.com](http://www.dracenie.com)

## AGRICULTURE

### Les enjeux :

- 1/ **Lutter contre la pression foncière urbaine** et la disparition progressive des terres agricoles : limiter l'urbanisation en zone agricole et redéployer le capital foncier agricole de la CAD.
- 2/ **Conserver l'agriculture comme activité économique majeure** du territoire, tant au niveau des productions que de l'emploi : résister à la diminution du nombre d'exploitants agricoles sur le territoire, encourager le renouvellement des générations, **diversifier** et valoriser les **filières agricoles**.
- 3/ **Favoriser l'émergence d'une renommée agricole de la Dracénie**, notamment via le tourisme : développer l'économie agritouristique du territoire.
- 4/ **Favoriser les démarches de développement durable** en agriculture : inciter à des **pratiques agricoles durables** notamment pour l'amélioration et la conservation de la qualité de l'eau, des milieux naturels et des paysages ; développer l'agriculture biologique sur le territoire.
- 5/ Développement des **circuits courts**.



**COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
DRACÉNOISE**

**DRACÉNIE L'AVENIR S'OFFRE À NOUS.**

AMPIUS • BARGEMON • DALLAS • CHÂTEAUDOUBLE • CLAYERS • DRAGUIGNAN • FIGANIÈRES • FLAYOSC • LA MOTTE  
LE MUY • LES ARCS-SUR-ARGENS • LORGUES • MONTERRAT • SAINT-ANTONIN-DU-VAR • SALERNES  
SILLANS-LA-CASCADE • TARADEAU • TRANS-EN-PROVENCE • VIDALBAN

[www.dracenie.com](http://www.dracenie.com)

# **POLITIQUE DE LA VILLE RURALITE / LOGEMENT**

- **Cohésion sociale**
- **Ruralité**
- **Logement**



COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
**DRACÉNOISE**



DRACÉNOISE L'AVENIR S'OFFRE À NOUS.

AMPUIS • BARBEHON • CALLAS • CHÂTEAUGUABLE • CLAVIERS • DRAGUIGNAN • FIGANIÈRES • FLAYOSC • LA MOTTE  
LE MUY • LES ARCS-SUR-ARGENS • LORQUES • MONTFERRAT • SAINT-ANTONIN-DU-VAIR • SALERIES  
SILLANS-LA-CASCADE • TARRADEAU • TRANSEIN • PROVENCE • VIDAUHAN

[www.dracenoise.com](http://www.dracenoise.com)

## COHESION SOCIALE

### Les enjeux :

Quel avenir de la **politique de la ville** ?

**Nouvelle géographie prioritaire**, vers un nouveau contrat de ville (périmètre) ?

- Déterminer les nouvelles **modalités d'intervention** de la CAD en matière de politique de la ville.
- A l'échelle des 19 communes et sur la base de diagnostics partagés, mobiliser, organiser et structurer l'intégration du **volet social dans toutes les politiques publiques** de l'agglomération pour éviter les disparités et les polarisations.
- Quelle démarche de co-construction avec les habitants, les associations et les acteurs économiques, s'appuyant notamment sur la mise en place de **conseils citoyens** sera à imaginer.



COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
**DRACÉNOISE**

DRACÉNIE L'AVENIR S'OFFRE À NOUS.

AMPUS - BARGEMON - CALLAS - CHATEAUDOUBLE - CLAVIERS - DRAGUIGNAN - FIGANIÈRES - FLAYOSC - LA MOTTE  
LE MUY - LES ARCS-SUR-ARGENS - LORQUES - MONTFERRAT - SAINT-ANTONIN-DU-VAR - SALERNES  
SILLANS-LA-CASTADE - TARADEAU - TRANS-EN-PROVENCE - VIDAUBAN

[www.dracenie.com](http://www.dracenie.com)

## RURALITE

### Les enjeux :

Prise en compte de la dimension, de la réalité, des potentialités, de l'attractivité de la ruralité (équilibre des territoires; activités; qualité de vie; diversité; patrimoine historique, culturel, artisanal, agricole...).

Des pistes de réflexion issues du diagnostic réalisé en 2013 : mutualisation, proximité, tourisme, agriculture, solidarités numérique...

- Schéma de mutualisation, possibilités de transfert de certaines fonctions des communes rurales vers la CAD ?
- Repenser la gouvernance dans l'organisation de la CAD, en vue d'améliorer la prise en compte du fait rural.
- Positionner les **équipements communautaires** comme des **lieux de vie sociale** au sein de la ruralité.
- Renforcer l'**accès** des services au public et l'effort de restauration de l'égalité territoriale (des **maisons de services**, Contribuer à l'offre de soins en facilitant l'installation des **maisons de santé**, en complémentarité avec les territoires voisins).



COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
**DRACÉNOISE**

DRACÉNE L'AVENIR S'OFFRE À NOUS.

AMPUS - BARGEMON - CALLAS - CHATEAUDOUBLE - CLAVIERS - DRACIGNAN - FEAUJÈRES - FLAYOSC - LA MOTTE  
LE MUY - LES ARCS - SUR-ARGENS - LORQUÈS - MONTFERRAT - SAINT-ANTONIN-DU-VAR - SALETTES  
SILLANS-LA-CASCADE - TARADEAU - TRAM-EN-PROVENCE - VIDAUBAN

[www.dracenie.com](http://www.dracenie.com)

## LOGEMENT

### Les enjeux :

- Conforter le rôle de **chef de file** de la Communauté d'Agglomération Dracénoise en matière de politique locale de l'habitat via la mise en place d'une politique lisible et d'une organisation de pilotage stratégique et opérationnelle (notamment dans le cadre de l'animation du PLH).
- Mesurer les impacts des lois ALUR, MAPTAM et politique de la ville.
- Réviser les **objectifs de production** de logements locatifs sociaux du PLH.
- Réviser le **guide d'intervention** de la Communauté d'Agglomération Dracénoise en matière de **financement du logement social**, au regard de la recette complémentaire issue du prélèvement SRU des communes carencées et de l'augmentation des objectifs de production effective au 01/01/2014, et en matière de **financement de la réhabilitation du parc privé** au regard des dispositifs mis en œuvre.
- Contractualiser et mettre en œuvre les **opérations d'amélioration de l'habitat privé** à travers un programme d'intérêt général (PIG).
- Conduire une réflexion autour d'une **contractualisation inter-bailleurs**, sur la base de la stratégie foncière, afin de garantir la couverture de l'ensemble du territoire par les **opérateurs du logement locatif social**.
- Mettre en place des modalités de **gestion de l'aire de grand passage**.
- Formaliser et de consolider le développement d'un **Bureau du Logement Intercommunal**, présent sur l'ensemble du territoire de la Communauté d'Agglomération Dracénoise.



## CULTURE, vecteur d'attractivité territoriale

### Les enjeux :

- Ouverture et rayonnement du **Pôle Culturel Chabran** comprenant la médiathèque, le conservatoire d'agglomération, l'auditorium et les archives départementales.
- Finaliser le **maillage du territoire** en matière d'offre culturelle de **proximité** (enseignement musical, lecture publique, T.I.C., diffusion artistique, expositions de poche du musée des ATP...) à travers la mise en œuvre d'un plan d'action pour la lecture publique dont les objectifs visent à :
  - assurer **l'équité** de la desserte sur l'ensemble du territoire et maintenir une **dynamique de réseau** ;
  - favoriser les opérations en direction des populations les plus éloignées du livre et de la lecture, notamment les publics empêchés en développant au sein du réseau de lecture publique des actions « hors les murs » ( lutte contre l'illettrisme) ;
  - favoriser le développement des technologies de l'information et de la communication (**TIC**) en vue d'équiper tous les établissements de lecture publique, de diversifier l'offre culturelle et d'accompagner les nouveaux usages culturels liés au numérique.
- Quelle participation de la CAD aux grands événements du territoire et ingénierie pour accompagner la dynamique culturelle du territoire ? Vers une **politique d'animation**
- Intérêt culturel et touristique du patrimoine.

## SPORTS

### Les enjeux :

Projet de « **politique Sportive d'Animation** » comme nécessaire approche transversale de l'animation sportive du territoire et comme levier de son attractivité (Toilettage de la Compétence Sport et redéfinition de l'Intérêt Communautaire).

### Les équipements manquants identifiés :

- 1 centre aquatique sur la ville centre répondant aux besoins actuels et futurs du territoire.
- 1 équipement aquatique de proximité sur l'arc sud du territoire.
- Aménagement des sites naturels pour la pratique des sports de pleine nature et maillage finalisé des sentiers de randonnée pédestre, cycliste, équestre...

### Questions :

- Quelle **vocation intercommunale** en matière sportive ?
- Quelle intervention dans l'**organisation des pratiques sportives** : organisation; animation; soutien; coordination ?
- L'**entretien des équipements de proximité** doit-il, après rénovation, être rendu aux communes ?
- Quels moyens affecter à l'aménagement des territoires pour des **pratiques sportives de plein air** (qualité de vie, attractivité du territoire)?



**COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
DRACÉNOISE**

DRACÉNIE L'AVENIR S'OFFRE À NOUS.

AMPUS • BARGEMON • CALLAS • CHÂTEAUDOUBLE • CLAVIERS • DRAGUIGNAN • FIGANIÈRES • FLAYOSC • LA MOTTE  
LE MUY • LES ARCS-SUR-ARGENS • LORGUES • MONTFERRAT • SAINT-ANTONIN-DU-VAR • SALERNES  
SILLANS-LA-CASCADE • TARADEAU • TRANS-EN-PROVENCE • VIDALBAN

[www.dracepie.com](http://www.dracepie.com)

# TRANSPORTS



**COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
DRACÉNOISE**

DRACÉNIE L'AVENIR S'OFFRE À NOUS.

AMPUS - BARGEMON - CALLAS - CHATEAUDOULE - CLAVENS - DRAGUIGNAN - FIDAMIERES - FLAYOSC - LA MOTTE  
LE MUV - LES ARCS-SUR-ARREMS - LORQUES - MONTERRAT - SAINT-ANTONIN-DU-VAR - SALERNES  
SILLANS-LA-CASCADE - TARADEAU - TRANS-EN-PROVENCE - VIDALBAN

[www.dracenie.com](http://www.dracenie.com)

## TRANSPORTS ET MOBILITE DURABLES

### Les enjeux :

- ✓ Création Pôles d'échanges multimodaux structurants (PEM de Draguignan).
- ✓ Restructuration du réseau de transport urbain de Draguignan
- ✓ Appui au développement des modes doux
- ✓ Optimisation financière du budget transport
- ✓ Création d'un titre combiné à l'échelle du Var pour le développement de l'intermodalité.



**COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
DRACÉNOISE**

**DRACÉNIE L'AVENIR S'OFFRE À NOUS.**

AMPUS • BARGEMON • CALLAS • CHÂTEAUDOUBLE • CLAVIERS • DRAGUIGNAN • FIGANIÈRES • FLAYOSC • LA MOTTE  
LE MUY • LES ARCS-SUR-ARGENS • LORGUES • MONTFERRAT • SAINT-ANTONIN-DU-VAR • SALERNES  
SILLANS-LA-CASCADE • TARADEAU • TRANS-EN-PROVENCE • VIDAUBAN

[www.dracenie.com](http://www.dracenie.com)

# ENVIRONNEMENT



COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
**DRACÉNOISE**



DRACÉNIE L'AVENIR S'OFFRE À NOUS.

AMPUS - BARGEMON - CALLAS - CHÂTEAUDOUBLE - CLAVIERS - ORAIGUONAN - FOUQUIÈRES - FLAYOIRIC - LA MOTTE  
LE MUÿ - LES ARCS-SUR-ARGENS - LORQUES - MONTFERRAT - SAINT-ANTONIN-DU-VAR - SALÈRNES  
SILLANS-LA-CASCADE - TARADEAU - TRANS-EN-PROVENCE - VIDAUHAN

[www.dracenie.com](http://www.dracenie.com)

## GESTION DES DECHETS

### Les enjeux :

- Réduire la **production globale** de déchets ménagers et assimilés.
- Augmenter la **part valorisée**, notamment les déchets verts
- Maîtriser les dépenses.

L'atteinte de ces enjeux passe par des **modifications de comportements**, par de nouvelles pratiques, par une nouvelle approche du service rendu en matière de gestion des déchets. La question des bio déchets et en particulier des déchets verts est primordiale.

**Question du financement** : mise en œuvre de la redevance spéciale afin de facturer le service rendu aux professionnels ? Introduction d'une part incitative dans le financement (TEOM-I, RI)... ?

Engager et réaliser l'alternative à la **fermeture programmée du Balançon** dans le cadre du schéma départemental



COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
**DRACÉNOISE**

DRACÉNOISE L'AVENIR S'OFFRE À NOUS.

AMPUS • BARBEMON • CALLAS • CHATEAUPONVILLE • CLAVIERG • DRAGUIGNAN • FIGANIÈRES • FLAYOSC • LA MOTTE  
LE MUY • LES ARCS-SUR-ARRENS • LORGUES • MONTFERRAT • SAINT-ANTONIN-DU-VAL • SALENES  
SILLANS-LA-CASCADE • TABARDEAU • TRANS-EN-PROVENCE • VIDALBAN

www.dracenoise.com

## LES DECHETS VERTS

### Les enjeux :

- **Réduire la production globale de déchets ménagers et assimilés**, en retirant la part fermentescible des collectes actuelles, en favorisant **le compostage individuel** et de proximité sur l'ensemble de l'agglomération.
- **Augmenter la part valorisée**, en valorisant les bio déchets collectés sélectivement sur le territoire de la CAD en diminuant les coûts de transport.
- **Création d'une aire de dépotage spéciale déchets verts sur le territoire, création d'une unité de valorisation à définir.**
- Améliorer le bilan environnemental de la gestion des déchets, en réduisant fortement les pratiques actuelles du brûlage à l'air libre des déchets, mais aussi la part des déchets résiduels par **la collecte sélective des bio déchets**.
- **Maîtriser les dépenses**, en retirant de l'enfouissement (coûts de traitement et de TGAP croissants) les bio déchets collectés sélectivement ;
- Optimisation des collectes de bio déchets, **réduction des fréquences de collecte de déchets ménagers résiduels** ; recherche de modalités de traitement des bio déchets économiquement maîtrisées.



COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
**DRACÉNOISE**

DRACÉNIE L'AVENIR S'OFFRE À NOUS.

AMPUS - BARBEZON - CALLAS - CHATEAUDOUBLE - CLAVIERS - DRAGUIGNAN - EIGANNÈRES - FLAYOSC - LA MOTTE  
LE MUY - LES ARCS-SUR-ARGENS - LORQUES - MONTERRAT - SAINT-ANTONIN-DU-VAR - SALERNES  
SILLANS-LA-CASCADE - TARADEAU - TRANSEN-PROVENCE - VIDALBAN

[www.dracenie.com](http://www.dracenie.com)

## PIDAF / NATURA 2000

### Les enjeux :

- Poursuite des programmes d'entretien et de débroussaillage, avec une **actualisation du PIDAF** et l'intégration des 3 communes : Sillans, Salernes et Saint-Antonin, dans son périmètre.
- Poursuite des actions de valorisation interservices pour une **valorisation du milieu forestier**.
- Poursuite d'actions en lien avec le soutien et le **développement du pastoralisme**.
- Poursuite des actions engagées au titre de **NATURA 2000**.





COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
**DRACÉNOISE**

DRACÉNOIE L'AVENIR S'OFFRE À NOUS.

AMPUS • BARGEON • GALLAS • CHATEAUDOUBLE • CLAVIERS • DRAGUIGNAN • FIGANIÈRES • FLAYOSC • LA MOTTE  
LE MUV • LES ARCS-SUR-ARCELS • LORQUES • MONTERRAT • SAINT-ANTONIN-DU-VAL • SALERNES  
SILLANS-LA-CASCADE • TARADEAU • TRANS-EN-PROVENCE • VIDALBAN

[www.dracenoie.com](http://www.dracenoie.com)

## SPANC

### Les enjeux :

- Mise en œuvre de l'attribution et du versement d'aides financières aux particuliers concernés par la réhabilitation de leur installation d'assainissement non collectif, partenariat avec l'Agence de l'eau.
- Le SPANC se devra de trouver les moyens d'atteindre dans un délai raisonnable **100% de diagnostic** initial du parc existant.



COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
DRACÉNOISE

DRACÉNIENNE L'AVENIR S'OFFRE À NOUS !

AMPUËS - BARGEMON - CALLAS - CHÂTEAUAQUABLE - CLAVIERS - DRAGUIGNAN - FIGARIÈRES - FLAYOSIC - LA MOTTE  
LE MUY - LES ARCS - SUH ARGENS - LORQUÈS - MONTFERAT - SAINT-ANTONIN-DU-VAU - GALÈRNES  
SILLANS - LA CASCADE - TARADEAU - TRANS-EN-PROVENCE - VIDAUBAN

www.dracennie.com

## ENERGIE

### Les enjeux :

- Mise en œuvre du Plan Climat Energie Territorial (PCET) et engagement du plan d'actions avec pour objectifs :
  - une **réduction** d'au moins 20% des émissions de gaz à effet de serre de notre territoire,
  - l'amélioration de 20% de l'**efficacité énergétique** de notre patrimoine,
  - l'augmentation à 23% de la part des **énergies renouvelables** dans la consommation finale d'énergie de notre territoire.
- Intégration de l'EIE dans les démarches nationale de rénovation : contribution à l'animation de la plateforme de rénovation.
- **Associer les communes** membres de la CAD aux démarches d'amélioration du patrimoine dans un contexte de mutualisation des actions ou de Conseil en énergie partagée : **création d'un poste mutualisé** (économie de flux partagé) afin d'agir pour le patrimoine des communes ?

## GOUVERNANCE

### Les enjeux :

- Optimisation patrimoniale (centre technique mutualisé?); îlot 11B Chabran (2<sup>ème</sup> centre administratif / communautaire); investissements locatifs productifs d'opportunité (en lien avec les ZAE).
- Dialogue de gestion : **optimiser la gestion** des ressources publiques en association avec des instruments de pilotage et de mesure de l'efficience.  
Modernisation de l'action financière (paiements et encaissements) : **dématérialiser** grâce à des outils logiciels ; simplifier la chaîne comptable ; technologie NFC.
- Mutualisation : définir le **niveau d'intégration** (avec transfert de personnel ? ) : achats, documentation, formation en liaison avec le CNFPT, médecine du travail, hygiène/sécurité ... mettre en œuvre une **plateforme de mutualisation**.  
Elaborer un pacte financier et fiscal ; développer les **groupements de commandes** entre les communes et la CAD.  
Développer une politique d'**achats responsables** (environnement, insertion...) avec les communes membres et d'autres acteurs du territoire; harmoniser / coordonner les pratiques internes des fonctions ressources entre la CAD et les communes,
- Mettre en œuvre une **Gestion Prévisionnelle des Emplois, des Effectifs et des Compétences (GPEEC)** à l'échelon intercommunal.
- Ingénierie : **partager les savoir-faire** des directions de la CAD et des communes (attention à l'ingénierie concurrentielle) ; **optimiser l'observatoire de la fiscalité**.
- Communication : conforter le **sentiment d'appartenance** ; développer des **outils de communication** entre les communes et la CAD (extranet) ; **regrouper des équipements** (médiathèques + bureaux de tourisme) dans des maisons de services ; créer des points info services pour des permanences « tous services » dans les mairies ou les bureaux de tourisme ; **former les agents d'accueil** des mairies sur les compétences respectives des communes et de la CAD ; créer un **portail « e-services publics »** ; instituer une **journée de l'intercommunalité** couplée avec une autre manifestation.



COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
**DRACÉNOISE**

DRACÉNOISE L'AVENIR S'OFFRE À NOUS.

AMPIUS • BARGEMON • CALLAS • CHATEAUDOUBLE • CLAVIERS • DRAGUIGNAN • FIGANIÈRES • FLAYDSE • LA MOTTE  
LE MUY • LES ARCS-SUR-ARGENS • LORGUES • MONTEBRIAT • SAINT-ANTOIN-DU-VARI • SALERNES  
SILLANS • LA CAGGADE • TARADEAU • TRANS-EN-PROVENCE • VIDAUBAN

[www.dracenoise.com](http://www.dracenoise.com)

## PREVENTION ET GESTION DES RISQUES

### Les enjeux :

- Déclinaison du PICS en procédures internes à destination des agents.
- Déclinaison du PICS en procédures à destination des utilisateurs des services publics.
- Réunion de présentation du PICS à l'ensemble des agents et des élus communautaires.
- Accompagnement des activités économiques dans la réduction de la vulnérabilité.
- Participation à la création du syndicat mixte de gestion de l'Argens et de ses affluents dans le cadre de la réalisation du Programme d'Actions de Prévention du risque d'Inondations (PAPI). Le syndicat mixte regroupera l'ensemble des EPCI du bassin versant de l'Argens et de ses affluents.